



Desarrollo de las APP de Irrigación en el Perú

Noviembre 2016



ProInversión

Agencia de Promoción de la Inversión Privada - Perú

El territorio y sus posibilidades



- La complejidad geográfica y la diversidad climática del Perú, están marcadas por tres factores:
 - Ubicación en latitudes tropicales
 - La Cordillera de los Andes
 - La Corriente de Humboldt
- Las macro regiones naturales resultantes presentan diferentes posibilidades para la expansión agrícola:
 - En la costa hay amplias superficies de tierras disponibles pero el agua es escasa
 - La sierra y la selva, poseen abundantes recursos hídricos pero pocas tierras disponibles
- Desde inicios del Siglo XX se ha intentado corregir este desequilibrio de la naturaleza con trasvases y derivaciones intercuenca.



La experiencia de proyectos de infraestructura tradicionales



- Por contrata tradicional se ejecutaron las etapas iniciales de grandes proyectos hidráulicos Chira-Piura, Tinajones, Chavimochic y Majes-Siguas
- Las inversiones del Estado hasta 1995 sumaron más de US\$ 15 mil millones
- Se mejoró el riego de al menos 200 mil Ha y se incorporaron 40 mil Ha de nuevas tierras
- No obstante, la experiencia no fue del todo positiva por lo siguiente:
 - ✓ Inversiones poco eficientes
 - ✓ Se generalizó el despido del agua
 - ✓ Se descuidó la operación y mantenimiento de la infraestructura
 - ✓ Se salinizaron decenas de miles de hectáreas de tierras



El agotamiento del modelo tradicional



- Los escasos resultados y la crisis financiera de los años ochenta, agotaron el modelo tradicional de financiamiento de infraestructura hidráulica en el Perú
- Este modelo consideraba al Estado como el principal agente financiero
- Con ello se abrió un espacio para ensayar la participación del sector privado con la finalidad de:
 - Atender la creciente demanda de tierras con agua asegurada
 - Aliviar la carga que soportaban las finanzas públicas
 - Lograr una mejor distribución de los riesgos
 - Elevar la eficiencia en la gestión
- El Perú actualmente es líder mundial en el desarrollo de proyectos de irrigación mediante Asociaciones Público Privadas.



El modelo tradicional vs la concesión tipo APP



Infraestructura de riego por contrata

El Estado:

- ✓ Hace estudios y expedientes técnicos
- ✓ Financia con fondos públicos de disponibilidad aleatoria
- ✓ Se sabe cuando comienza la obra, no cuando terminará
- ✓ Se conoce costo inicial, pero no el costo final
- ✓ Opera y mantiene

Las Firmas Constructoras:

- ✓ Selección mediante licitación
- ✓ Construyen sin riesgo de diseños
- ✓ No financian ni operan el proyecto

Los Usuarios:

- ✓ Pagan la tarifa tradicional
- ✓ La tarifa no guarda relación con los costos del proyecto
- ✓ Hacen uso dispendioso del agua

Asociación Público Privada

El Estado:

- ✓ Plantea estudios de referencia y TdR
- ✓ Cofinancia y ofrece garantías
- ✓ Supervisa (mediante empresas especializadas)

El Concesionario:

- ✓ Seleccionado mediante concurso
- ✓ Financia, diseña, construye, opera y mantiene el proyecto
- ✓ Presta el servicio de suministro de agua de riego a los usuarios
- ✓ Recauda la tarifa por el servicio por un periodo de 20-30 años
- ✓ Transfiere la infraestructura al Estado

El Nuevo Usuario (sólo en tierras nuevas):

- ✓ Dotación de agua según contrato de servicio
- ✓ Paga tarifa que refleja los costos del proyecto
- ✓ Está obligado a optimizar el uso del agua

Un Nuevo Marco Legal



- Hasta el año 2003 en el Perú no existía un marco legal que permitiera estructurar una APP de irrigación.
- La Ley N° 28029 y su Reglamento aprobado mediante el Decreto Supremo 006-2013-AG establecen un régimen especial, que permite insertar en el marco regulatorio del agua los contratos de concesión y los contratos de servicios con los usuarios.
- Este régimen especial actúa sobre los nuevos usuarios respetando los derechos adquiridos de los usuarios tradicionales



Distribución de Riesgos en la APP de Riego



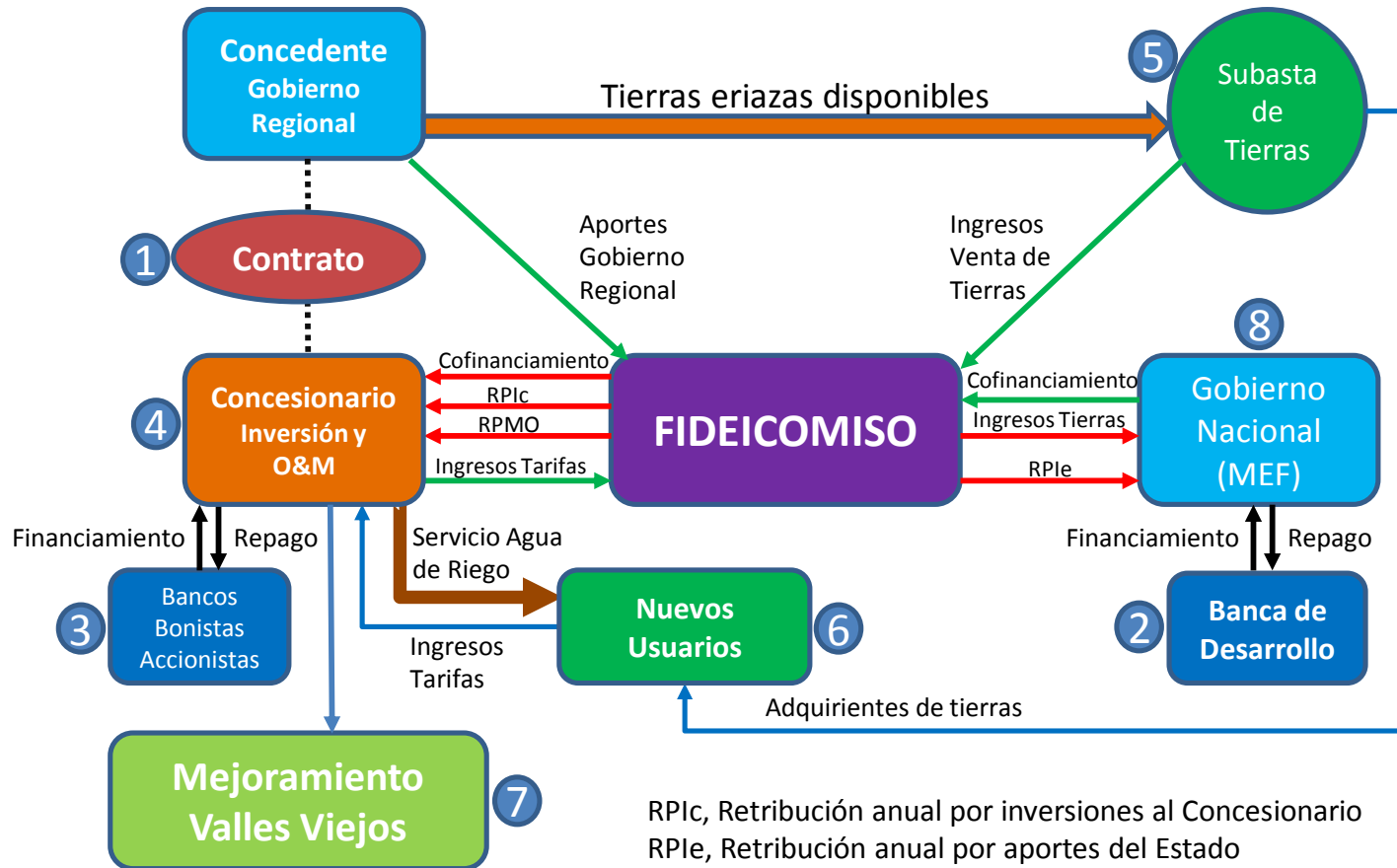
Riesgo	Obra Pública		APP	
	Estado	Privado	Estado	Privado
1. Diseño	X			X
2. Construcción		X		X
3. Precios de construcción	X			X
4. Geológico	X		X	
5. Hidrológico	X		X	
6. Operación y Mantenimiento	X			X
7. Demanda	X		X	
8. Calidad del Servicio	X			X
9. Financiamiento	X		X	X
10. Ambiental	X			X

Características generales del modelo APP en el Perú



Condiciones Generales	Contrato de Concesión tipo APP con plazo de 20 a 25 años
Periodo Inicial	12 meses, elaboración de expedientes técnicos y cierre financiero
Periodo de Construcción	4-5 años para ejecución de obras nuevas
Esquema de Financiamiento	Las inversiones en obras nuevas se distribuyen en dos paquetes aproximadamente iguales: <ul style="list-style-type: none">• Paquete 1: Cofinanciado por el Estado (apalancamiento financiero temporal)• Paquete 2: Financiado por el concesionario (endeudamiento y aportes de sus accionistas)
Periodo de Operación	El concesionario opera y mantiene las obras nuevas y las obras existentes del proyecto, además presta el servicio de agua a los usuarios por un periodo de 20 años.
Esquema de Recuperación de Aportes y Pagos	<ul style="list-style-type: none">• El concesionario recupera sus inversiones con el pago de la Retribución Anual por Inversiones (RPI).• La O&M se paga con la Retribución Anual por Operación y Mantenimiento (RPMO) durante los años de operación• Ambos conceptos se soportan en el cobro de tarifa por el servicio de agua a los nuevos usuarios• Los aportes del Estado se recuperan con los ingresos por venta de tierras e ingresos por tarifa al cesar el pago del RPI al Concesionario• Todos los ingresos y pagos de la concesión se administran mediante un Fideicomiso

MODELO DE NEGOCIO APP RIEGO EN EL PERÚ



APPs de Irrigación en ejecución



➤ En el Perú se han suscrito contratos de APP para 3 proyectos de irrigación:

1. **Proyecto Olmos**, 2004, actualmente en operación.
2. **Proyecto Majes-Siguas**, 2010, reactivado en 2015, actualmente en construcción.
3. **Proyecto Chavimochic**, 2013, actualmente en construcción.

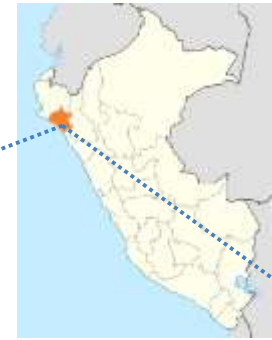
- ✓ Inversiones en infraestructura, US\$ 1700 MM
- ✓ Tierras nuevas, 140 mil ha
- ✓ Inversiones privadas en DA, > US\$ 2000 MM
- ✓ Valor esperado de la producción, US\$ 2200 MM
- ✓ Los empleos directos sumarán 322 mil



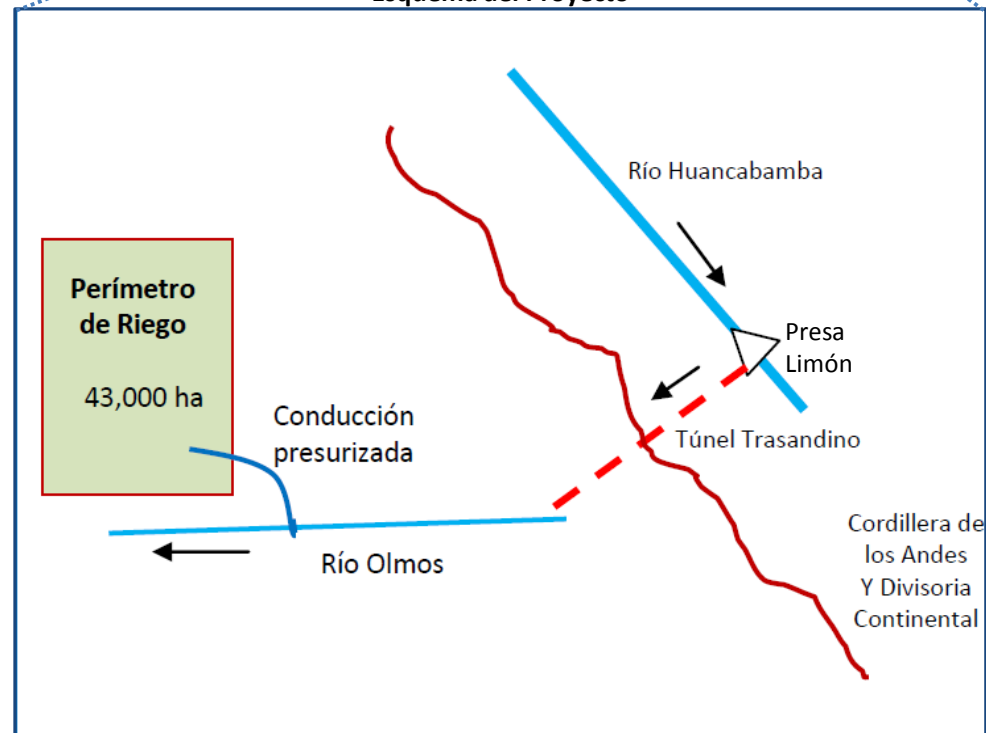
Proyecto Olmos



- **Concepto:** Trasvase trasandino de aguas de la Cuenca Amazónica para irrigación y generación hidroeléctrica
- **Contratos de Concesión:** Trasvase en 2004; irrigación en 2009
- **Inversiones:** US\$ 480 millones
 - Estado US\$ 240 MM
 - Privado US\$ 240 MM
- **Plazo:** 25 años
- **Beneficios:** Irrigación de 38 mil ha de tierras nuevas y mejoramiento de 5 mil ha en el valle de Olmos



Esquema del Proyecto



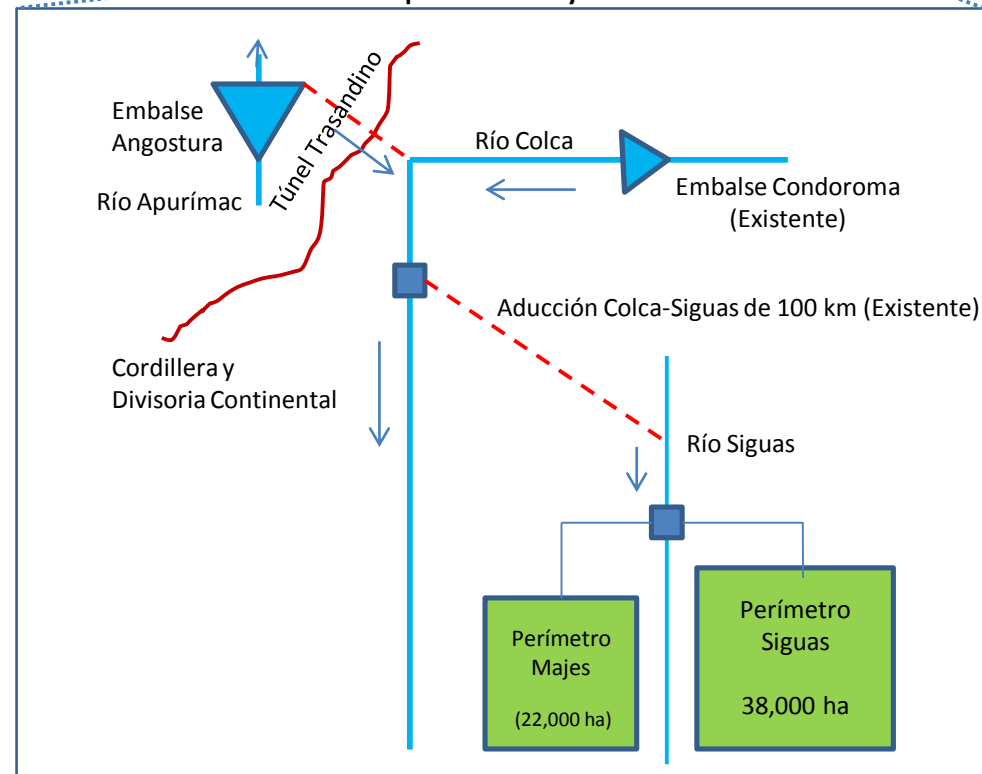
Proyecto Majes-Siguas



- **Concepto:** Trasvase trasandino y derivación intercuenca de los ríos Colca y Apurímac para irrigación y generación hidroeléctrica (500 MW)
- **Contrato de Concesión:** en 2010, reactivado en 2015
- **Inversiones riego:** US\$ 550 millones
 - Estado US\$ 280 MM
 - Privado US\$ 270 millones
- **Plazo:** 20 años
- **Beneficios:** Irrigación de 38 mil ha de tierras nuevas y mejoramiento de 22 mil ha en la irrigación Majes



Esquema del Proyecto



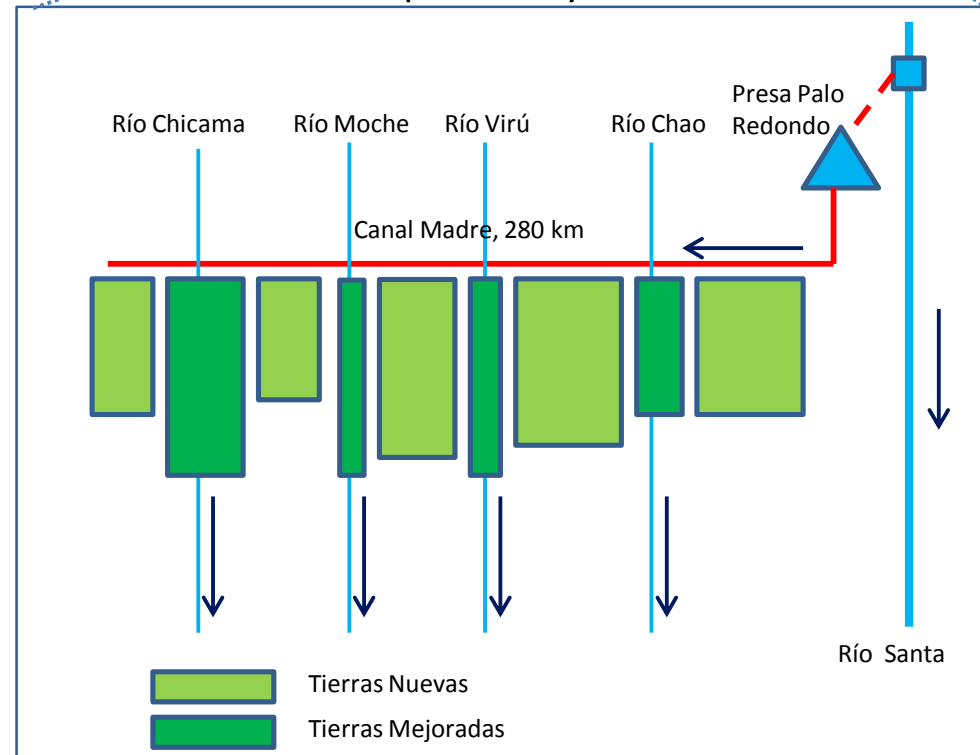
Proyecto Chavimochic



- **Concepto:** Derivación intercuenca del río Santa para irrigación, uso poblacional y generación hidroeléctrica (40 MW)
- **Contrato de Concesión:** en 2013. En ejecución (presa Palo Redondo, 127 km de canal, automatización integral)
- **Inversiones sin hidroeléctricas:** US\$ 670 MM
 - Estado US\$ 373 MM
 - Privado US\$ 297MM
- **Plazo:** 25 años
- **Beneficios:** Irrigación de 63 mil ha de tierras nuevas y mejoramiento de 50 mil ha en el valle de Chicama. Se suman a 18 mil incorporadas y 28 mil mejoradas



Esquema del Proyecto



Futuros Desarrollos



- **Proyecto Chira-Piura**, irrigación de 40 mil ha nuevas en las Pampas de Congorá.
- **Proyecto Alto Piura**, irrigación de 20 mil ha de tierras nuevas.
- **Proyecto Olmos**, irrigación de 100 mil ha adicionales
- **Proyecto Tinajones (Lambayeque)**, irrigación 30 mil ha adicionales
- **Proyecto Chinecas**, irrigación de 30 mil ha
- **Proyecto Pampas Verdes**: irrigación de 180 mil ha de tierras nuevas

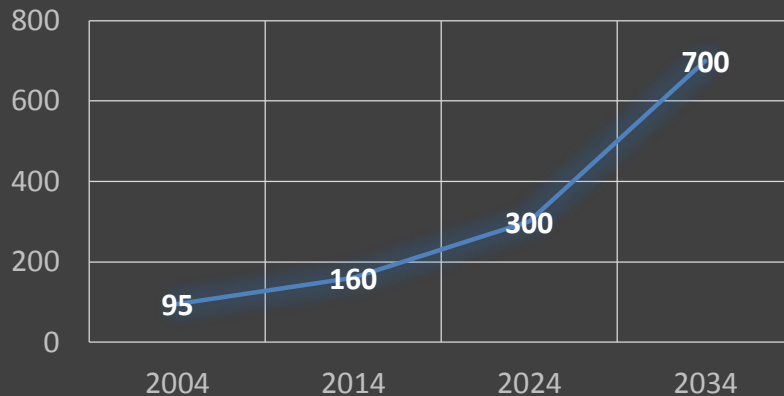
Superficie total, ha:	400 M
Inversiones privadas en DA:	US\$ 5500 MM
Valor esperado producción:	US\$ 6000 MM
Empleos directos:	1 MM



Evolución proyectada de la agroexportación en la Costa Peruana



**Superficie dedicada a la Agroexportación
(en miles de hectáreas)**



La mayor expansión agroexportadora del Perú se produce en la Costa Peruana

- Al año 2004, las superficie dedicada a la agroexportación no tradicional era de 95 mil Ha
- Al año 2014, se alcanzó 160 mil Ha y las agroexportaciones sumaron US\$ 2,500 MM
- Al año 2024, se espera contar con 300 mil Ha y US\$ 5,200 MM en agroexportaciones.
- Al año 2034, se podría alcanzar las 700 mil Ha con ingresos por agroexportaciones de US\$ 10,000 MM

Las claves de la expansión agrícola en la Costa Peruana:

- Condiciones agroclimáticas favorables
- Aceleración de proyectos de infraestructura hidráulica como APP
- Promoción de inversiones privadas en el agro
- Eficiente gestión del recurso hídrico
- Tecnificación del agro
- Desarrollo de capacidades agroexportadoras



Gracias

Noviembre 2016



ProInversión

Agencia de Promoción de la Inversión Privada - Perú

